

Discurso ante el Honorable Concejo
Deliberante de la Sra. Intendente de la Ciudad
Histórica de San Miguel de Tucumán con
motivo de la Apertura de Sesiones Ordinarias

1 de marzo de 2026
"Año de la Grandeza Argentina"

DRA. ROSSANA ELENA CHAHLA
INTENDENTE



Señor Gobernador de la Provincia, CPN Osvaldo Francisco Jaldo,

Señor Vicegobernador y Presidente de la Honorable Legislatura, CPN Miguel Ángel Acevedo,

Señor Presidente subrogante de la Legislatura, Sergio Mansilla,

Señor Presidente del Honorable Concejo Deliberante, Dr. Fernando Juri,

Señoras y señores Concejales,

Secretario del Concejo Deliberante, Dr. Nestor Varela,

Pro-secretario Legislativo, Hernán Enrique Ara,

Magistrados y funcionarios del Poder Judicial,

Autoridades provinciales y municipales,

Queridos vecinos y vecinas de San Miguel de Tucumán,

Muy buenos días.

Por tercer año consecutivo, me presento ante este Honorable Concejo Deliberante para inaugurar el período de sesiones ordinarias número ciento veintiuno. El año que pasó fue un año de enormes desafíos donde tuvimos que redoblar los esfuerzos para ordenar las cuentas públicas, sostener los servicios esenciales y priorizar aquello que verdaderamente era urgente e importante. **Esta etapa nos encuentra con el aprendizaje de lo recorrido, con un rumbo firme y con la misma convicción con la que asumimos el primer día.**

Hoy vengo a ratificar el compromiso inquebrantable de transformar nuestra ciudad. No vine a ocupar una silla, vine a cambiar la historia de nuestra ciudad no con palabras, sino con hechos.

Este nuevo período institucional adquiere un significado aún más profundo, al cumplirse 210 años de la **Declaración de la Independencia Argentina**, un hecho que tuvo lugar en esta misma ciudad y que definió **para siempre** el destino de nuestra Nación. Honrar ese legado implica estar a la altura de nuestra historia, con coraje para tomar decisiones, con compromiso para sostenerlas y con la firme determinación de construir, cada día, una ciudad más libre, más justa y con futuro.

Estoy convencida, que **siguiendo el camino de nuestros próceres**, hacer patria es gobernar con equidad. Para que una ciudad crezca con equidad debemos cuidar, escuchar y planificar pensando siempre en el presente y en las futuras generaciones. Y en este camino vamos, porque **siempre supimos cuál es nuestro el norte, porque nuestro norte son ustedes, los vecinos.**

Tomamos decisiones difíciles y siempre lo hicimos con institucionalidad, participación, transparencia y responsabilidad. Estamos convencidos que este es el **modelo de gestión íntegra** que pone a las **personas en el centro de la escena, en el centro de cada política pública.**

Este modelo también expresa **una forma distinta de ejercer la política**: con diálogo y con la convicción de que las transformaciones reales no son individuales, sino colectivas. Sabemos que **la articulación entre los distintos niveles del Estado no es una**

opción, sino una condición necesaria para garantizar políticas públicas sostenibles y con impacto concreto en la vida de la gente.

En ese camino, quiero agradecerle a usted, **señor Gobernador de la Provincia de Tucumán, Contador Público Nacional Osvaldo Francisco Jaldo** y también al **señor Vicegobernador y Presidente de la Honorable Legislatura, CPN Miguel Ángel Acevedo**, por el trabajo conjunto que venimos desarrollando.

Quiero reconocer al **Presidente del cuerpo, Dr. Fernando Juri** y en su nombre a todos los **señores concejales** que hoy nos reciben. Gran parte de lo que hemos logrado en estos dos años no habría sido posible sin el debate democrático y el respaldo institucional de este Honorable Concejo Deliberante.

Principalmente, quiero agradecer **a los vecinos de nuestra ciudad histórica** que se involucran, participan, reclaman, exigen y sostienen todos los días el lugar donde vivimos. **Al igual que pasó hace 210 años, cuando fueron las familias de esta tierra las que salieron a luchar para construir nuestra patria.** Hoy cada uno de los vecinos que nos acompaña, nos da la fuerza que necesitamos para que esta transformación sea posible.

En un contexto complejo, **a solo dos años de haber asumido**, donde muchos eligen correrse o mirar hacia otro lado, **nosotros elegimos hacernos cargo**, sosteniendo una agenda de gestión que prioriza el orden, la inversión y la presencia activa del Estado para dar respuestas a nuestra comunidad. En definitiva, **mientras hay quienes sostienen que cada uno debe arreglarse solo promoviendo el individualismo,**

nosotros creemos en un Estado que acompaña, que ordena y que trabaja todos los días para mejorar la calidad vida de las personas.

Al igual que **Bernardo de Monteagudo**, defendemos la libertad y la entendemos como el derecho a vivir en una patria justa y soberana. Tal como lo escribió en 1811, creemos que la libertad no se adquiere con sátiras injuriosas ni con discursos vacíos de sentido. Sabemos que para llegar a ella hay que pasar por el templo de la virtud, que no es ni más ni menos que jamás violar los derechos del hombre si lo que queremos es respetar la constitución que los garantiza.

San Miguel de Tucumán es, una y otra vez, historia viva. Tierra de mujeres y hombres que supieron mirar más allá de su tiempo y actuar en la escala que el momento histórico demandaba. **Desde la Independencia de 1816, cuando nuestra ciudad fue capital política de la Nación, hasta la organización institucional del país,** Tucumán aportó siempre pensamiento, conducción y capacidad de decisión.

- **Alberdi** pensó las bases jurídicas del Estado;
- **Monteagudo** entendió la emancipación como un proyecto político amplio;
- **Avellaneda** gobernó en contextos complejos apostando a la educación y a las instituciones;
- y **Lola Mora** dejó en el espacio público a través del arte una marca de audacia y memoria;
- entre otros muchos héroes tucumanos.

Todos ellos compartían la misma visión, de mirar más allá y actuar en consecuencia como aquel momento histórico lo requería. Como nuestros próceres, **estoy convencida de que gobernar es construir**

un legado, y ese legado es la posibilidad de vivir en una ciudad mejor, más ordenada y con futuro.

Pero el **Estado del que hablamos, el que** construimos todos los días, no es el estado que todo el mundo conoce o habla, es el estado que acompaña, pero también que controla, ordena, el que cuida la cosa, en resumen un estado **transparente y eficiente.**

Por eso, la **mayor parte de los fondos que administra el municipio se ejecutan mediante licitaciones públicas, abiertas y competitivas.** Porque cada peso del vecino importa, nos encargamos que vuelva en obras, servicios, en acciones y espacios para vivir con dignidad.

Solamente en los últimos tres meses, hemos llamado a más de 35 licitaciones públicas tanto para obras y servicios para los vecinos por un monto cercano a 28.000 millones de pesos, garantizando igualdad de condiciones y el mejor uso de los recursos.

Una muestra concreta de este modelo de gestión es que certificamos normas de calidad IRAM–ISO 9001 en el proceso de control de los servicios de mantenimiento de espacios verdes.

Se trató de una profunda revisión y mejora de metodologías, procedimientos y estándares de trabajo, con evaluación técnica de procesos y resultados. Lo más relevante es que una **institución nacional independiente certificó nuestros procesos,** validando que cumplen estándares internacionales de calidad.

En nuestro compromiso con la institucionalidad **hemos presentado en tiempo y forma el Presupuesto Municipal 2026 y la Cuenta de Inversión del Ejercicio 2024** ante este Honorable Concejo

Deliberante. Porque gobernar con responsabilidad implica también rendir cuentas.

Tenemos la convicción de que estamos en el camino correcto. Y al mismo tiempo, tenemos plena conciencia de que aún queda mucho por hacer. **Gobernar no es conformarse con lo logrado, sino sostener la decisión de seguir avanzando todos los días.**

Según el último censo nacional, somos una ciudad de 590.342 habitantes, pero todos los días recibimos una cantidad similar de personas que llegan a trabajar, estudiar, atenderse y producir. **Somos, en los hechos, una ciudad que sostiene la vida diaria de más de un millón de personas. Recibimos el doble de personas y de demanda de servicios. Somos una ciudad que lidera la quinta área metropolitana de Argentina.**

San Miguel de Tucumán es el principal centro urbano, económico y administrativo de la provincia. Aquí se concentran las universidades, los hospitales, el comercio, el empleo y los servicios que utilizan vecinos de toda el área metropolitana. Pero **durante años, esta ciudad creció sin una planificación acorde a esa realidad, generando desequilibrios que hoy tenemos la responsabilidad de corregir.**

Por eso tomamos una decisión política clara: **gobernar con una visión metropolitana, planificando el presente y el futuro con responsabilidad.** Junto al Concejo Deliberante, impulsamos la **reforma integral del Código de Planeamiento Urbano** como una herramienta clave para ordenar el crecimiento, mejorar la movilidad y promover el desarrollo económico, productivo y social de la ciudad.

Al asumir el gobierno, nos encontramos con una ciudad que había perdido su capacidad de sostener su propia infraestructura. Frente a esa situación, tomamos una decisión clara: **recuperar la obra pública como una política prioritaria de gobierno**, con planificación y con la seguridad de que invertir en infraestructura es sin lugar a dudas, invertir en la calidad de vida de los vecinos.

Recuperamos y fortalecimos el parque de **maquinaria pesada**, una decisión estratégica que tiene impacto directo en la capacidad de respuesta del municipio. Pusimos en funcionamiento **3 motoniveladoras, 2 palas cargadoras y 1 rodillo compactador**, que hoy están plenamente operativos. Además, incorporamos nuevo equipamiento: **1 rodillo compactador, 1 Retroexcavadora, 1 pala cargadora y 2 minicargadoras**, ampliando la capacidad operativa en calles, barrios y obras de infraestructura.

En este 2025 seguimos recuperando el patrimonio municipal. Refaccionamos el Refugio Municipal en el Parque 9 de Julio, la Casa Azul en la calle Alberdi al 250, la pinacoteca de la Casa Sucar, el CAC N° 15 del Barrio Don Bosco, el CAC N°1 del Barrio Lola Mora, el CAC N°7 del Barrio Echeverría, el CAC N°3 del Barrio Santa Ana, el Polo de las Infancias en el Barrio Kennedy, el Teatro Rosita Ávila, y también creamos la Sala de Agroindustria del CIC Barrio Oeste II y la Panadería Municipal.

Si bien en septiembre del 2023 se abrieron nuevamente las puertas del **Palacio de los Deportes** este no cumplía con las normativas de higiene y seguridad que ese espacio requería. La **recuperación integral** implicó la renovación estructural del edificio, reconstruimos el escenario, los

sanitarios, vestuarios y camarines técnicos, renovamos la instalación del sistema lumínico y el de reserva hídrica y adecuamos accesos, rampas y barandas bajo criterios de accesibilidad universal. Garantizamos seguridad, autonomía operativa y condiciones óptimas para eventos de máxima concurrencia.

Con iluminación interior eficiente, fachada ornamental que revaloriza su volumetría, paisajismo en accesos y una pantalla LED de última generación para comunicar la agenda cultural, consolidamos un **centro de eventos moderno, competitivo y preparado** para dinamizar la economía local.

En estos dos años, **reparamos 70.957 baches en toda la ciudad y pavimentamos 329 cuadras.**

Un ejemplo concreto de estas mejoras fue alcanzar la **conexión interbarrial lograda con la pavimentación de 20 cuadras entre los barrios Elena White y San Francisco, y otras 6 cuadras que vinculan San Francisco con Los Plátanos**, fortaleciendo la integración urbana y beneficiando a una población aproximada de más de **11.000 vecinos.**

Del mismo modo, avanzamos en la **unión entre Villa Angelina y el Barrio Alejandro Heredia**, mediante la pavimentación de tramos estratégicos de las calles Pérez Palavecino y 9 de Julio, generando una conexión directa que **impacta positivamente en 6.300 personas.**

Jerarquizamos cercanías del **Mercofrut** con la pavimentación de 800 metros en la calle Díaz Vélez e incorporamos iluminación LED,

beneficiando a todos los vecinos del **Barrio El Salvador** y jerarquizando el acceso alternativo al Mercofrut por calle Olleros.

Asimismo, en obras estructurales que mejoran la conectividad urbana inauguramos el **Puente de la Integridad**, una nueva estructura de 18 metros de ancho que conecta las avenidas Irineo Leguisamo y José Ingenieros, integrando de forma definitiva a **más de 30.000 vecinos del sector este de la ciudad**. Lo hicimos integrándolo a un esquema de planificación urbana proyectada, pensando el desarrollo futuro del sector.

Iniciamos un **Plan de Saneamiento, Recuperación y Repavimentación Total de las avenidas de nuestra ciudad**. Ya comenzamos y se encuentran en proceso las Avenidas Mitre, Roca-Kirchner, Francisco de Aguirre y Papa Francisco. A su vez, iniciaremos próximamente la pavimentación total de las avenidas Avellaneda-Sáenz Peña, Sarmiento y Alem.

Para dimensionar la magnitud del trabajo que estamos llevando en la actualidad, **hay 16 frentes de obras abiertos de manera simultánea en distintos puntos de la ciudad**. Muchas veces me recordarán cuando se cruzan un corte pero es importante porque después viene la mejora para todos. Los vecinos se pueden enterar previamente donde están los cortes ya que informamos diariamente a través de nuestros canales oficiales.

A través del **Programa Veredas Sanas**, recuperamos **602 veredas y 94 rampas** que garantizan la accesibilidad peatonal en esquinas estratégicas. Alcanzamos escuelas, iglesias, hospitales, clubes deportivos y espacios de alta sensibilidad social. Algunos ejemplos son

la escuela ALPI, Escuela Roca, Escuela Bernabé Aráoz, Club Teniente Ledesma, Iglesias San Roque, Corazón de María, Ortodoxa San Jorge, De la Medalla Milagrosa y la Quinta Agronómica, tanto por Av. Roca-Kirchner como por Av. Independencia.

Quiero mencionar a **Rocío** que hoy está aquí con nosotros. Rocío es una joven de 26 años que se moviliza en silla de ruedas y necesitaba una rampa en la vereda de su casa en Villa Alem para poder salir con autonomía. También armamos un circuito peatonal accesible en el barrio. Esto representa accesibilidad, inclusión y el derecho a vivir la ciudad con dignidad.

Impulsamos políticas que garantizan el acceso a servicios esenciales. El **Programa El Gas llega a tu Casa** benefició a **199 familias de 30 barrios** como Alberdi Norte, Elena White, Ampliación Elena White, San Nicolás, Olleros. Antes las familias destinaban aproximadamente \$60.000 mensuales a la compra de garrafas, mientras ahora pagan \$15.000 en Gas Natural (un ahorro del 75%). **En momentos difíciles, debemos acompañar a las familias que más nos necesitan.**

También, fortalecimos la infraestructura de seguridad vial. Al inicio de la gestión, había 386 semáforos en toda la ciudad, de los cuales se reparó el 100% de los que tenían fallas operativas. **Incorporamos 46 nuevos cruces semaforizados**, priorizando avenidas y puntos críticos, como Av. Benjamín Aráoz y Av. Ireneo Leguizamo; Mendoza y Juan José Passo; Av. Francisco de Aguirre y Viamonte; Av. Poviña y Camino de Sirga, entre otros, que están georeferenciados en el Portal de Datos del Municipio. Se modernizó la **Central de Comando de Semáforos** con un total de 348 cruces conectados que pueden ser monitoreados en tiempo

real ante fallas que puedan tener. Además, **incorporamos UPS que es un sistema de alimentación ininterrumpida instalado en intersecciones estratégicas**, garantizando su funcionamiento incluso ante cortes de energía.

En materia de alumbrado público, logramos un cambio radical. Hoy contamos con **48.828 luminarias operativas, alcanzando el 95.8% de funcionamiento de la red, y el 86% con tecnología LED**, más eficiente y sustentable. Ejemplos claros son los cuatro accesos principales de la ciudad.

Logramos la ampliación del parque lumínico a sectores que no poseían el servicio. En total instalamos 527 complejos lumínicos completos nuevos.

Realizamos **un programa de mejoramiento lumínico para espacios verdes de mayor uso comunitario, como plazas y parques**. Quiero destacar el trabajo de mejoramiento del Parque 9 de Julio, con la incorporación de 184 luces LED en la pista y su entorno. Lo que se suma al trabajo lumínico en Palacio de los Deportes y alrededores y la recuperación de la iluminación en el sector del Perilago. Ya tenemos planificada la próxima etapa de mejoramiento lumínico que será en el Rosedal.

También, pintamos más de **8.000 columnas de alumbrado** para prolongar la vida útil del mismo.

Por primera vez en 30 años, hemos tomado la decisión de hacer cumplir la **Ordenanza 2114 del año 1993** que regula el **cableado en nuestra ciudad**. En esta primera etapa, comenzaremos con un ordenamiento

riguroso de los servicios de internet y televisión. Estamos retirando tanto la fibra óptica irregular como el cableado de cobre que hoy se encuentra obsoleto, que representa un riesgo para los ciudadanos y una contaminación visual para nuestro paisaje.

Cada calle que recuperamos, cada bache que reparamos, cada luminaria que encendemos, cada semáforo que colocamos y cada plaza que revalorizamos es realizada **con los aportes de los vecinos, que son los ingresos municipales bien administrados.**

Profundizamos el **Plan Integral de Movilidad Urbana (PIMU)** como una política estratégica para ordenar los flujos vehiculares y peatonales, priorizando siempre la seguridad vial. Instalamos **579 metros lineales de reductores de velocidad en cruces peatonales de arterias críticas**, con el objetivo de salvar vidas y reducir siniestros. **Instalamos 333 nomencladores** para fortalecer la correcta identificación de las calles dándole identidad a distintos barrios de la ciudad como Santa Marta, Vial III, San Miguel, Fedevilla, Santa Rita, Sarmiento, Policial IV, Juan B. Terán y San Francisco y colocamos también **163 nuevas señales de tránsito** para ordenar la circulación vehicular.

Con la convicción de que la seguridad vial es una responsabilidad compartida, entregamos cascos como parte de una estrategia que prioriza la prevención, el cuidado y la protección de la vida en el espacio público. Entregamos **450 cascos homologados**, quienes previamente participaron de una capacitación en técnicas de conducción segura.

Priorizamos también el fortalecimiento de las capacidades de **control** del Estado municipal. **Secuestramos más de 10.300 vehículos, de los cuales aproximadamente 900 fueron por alcoholemia positiva, y**

labramos 110.000 actas de infracción. Estos números no son un fin en sí mismo: representan la decisión firme de hacer cumplir las normas para cuidar a quienes transitan nuestra ciudad.

Instalamos además **412 paradas de colectivos, de las cuales 34 son inteligentes**, brindando mayor seguridad, comodidad y mejores condiciones de espera. Se trata de paradas modernas, con información clara y visible para el ciudadano, mejor iluminación y diseño pensado para una espera más segura. Estas intervenciones ya alcanzan a **casi todos los barrios de la ciudad**, ampliando infraestructura donde antes no existía o estaba deteriorada. Por eso le pedimos a los vecinos que nos ayuden a conservarlas en condiciones.

Fortalecimos con nueva tecnología el **Centro de Monitoreo de la Movilidad Urbana (CeMMU)**, que nos permite controlar el transporte público, planificar desvíos, fiscalizar recorridos y garantizar mayor eficiencia en el servicio. A través de los **códigos QR ubicados en paradas y unidades**, los propios vecinos realizaron **1.881 reclamos vinculados al transporte**, lo que nos permitió identificar en tiempo real los principales problemas: el **35% corresponde a la frecuencia del colectivo** y el **22% a la conducta del chofer**, entre otros motivos. Con ese diagnóstico ciudadano y el respaldo tecnológico del CeMMU, realizamos **7.578 controles de frecuencia** en tiempo real. Como consecuencia de esos controles, se iniciaron **213 actuaciones administrativas por incumplimientos**, porque escuchar, controlar y corregir son parte de la misma política de gestión.

El **Sistema Único de Boleto Electrónico (SUBE)** incorpora hoy el **único subsidio nacional vigente al transporte público**, luego de la

eliminación del Fondo Compensador del Interior por parte del Gobierno nacional. En poco más de 12 meses entregamos **más de 132.000 tarjetas SUBE** en nuestra ciudad. Actualmente, **91.000 vecinos acceden a la Tarifa Social Federal**, pagando un **55% menos del valor del boleto**. Es un subsidio a la demanda, lo que significa que el beneficio llega directamente al vecino.

Debemos destacar que hoy el **transporte público** se sostiene gracias a la decisión política y al esfuerzo de nuestro Gobernador, que dispuso aportes para garantizar su continuidad, junto con el compromiso y los recursos que destina el Estado municipal para sostener el servicio.

Dimos un paso más con el lanzamiento de SUBEM, que integra la SUBE con un atributo local para garantizar el Boleto Educativo Municipal. Hoy, **41.000 niños y jóvenes de escuelas primarias, secundarias, terciarias y universidades públicas que viven en San Miguel de Tucumán tienen asegurados sus viajes de ida y vuelta durante todo el ciclo lectivo de manera gratuita**. En un contexto económico complejo, garantizar el acceso al transporte para estudiar es una decisión del Estado de aliviar el bolsillo de las familias y sostener la educación como prioridad. **Este es el único Municipio de la provincia que se hace cargo del boleto estudiantil, implicando una inversión de alrededor de 500 millones de pesos por mes.**

Otra buena noticia es que acaba de llegar hace menos de 72 horas a la ciudad **“CUANDO SUBO”**, una aplicación para todos los ciudadanos donde van a poder conocer con precisión los tiempos de llegada de los colectivos de las líneas urbanas. Una herramienta gratuita para que **los usuarios puedan gestionar mejor sus tiempos en la vida cotidiana.**

El sistema de transporte requiere transformaciones estructurales. Por eso, trabajamos en un **estudio integral del transporte público de pasajeros que servirá** de base para el envío de los pliegos licitatorios a este Honorable Concejo Deliberante. Este estudio contempla la **racionalización de recorridos, el análisis de la demanda real, la optimización de frecuencias y la revisión de la estructura de costos.**

Lo estamos haciendo en **diálogo con todos los actores del sistema: los empresarios del transporte, el gremio y representantes de los usuarios**, porque entendemos que las soluciones duraderas se construyen con consenso y responsabilidad compartida.

A pesar de todo el esfuerzo, el transporte público sigue siendo una deuda pendiente con los ciudadanos.

En materia de **aplicaciones móviles de transporte, promulgamos y reglamentamos en tiempo y forma las Ordenanzas N° 5483 y 5484** sancionadas por este Honorable Concejo Deliberante, transparentando una actividad que ya tenía fuerte presencia en la ciudad y posicionando a San Miguel de Tucumán entre los primeros municipios del país.

La recuperación de la ciudad también incluyó la puesta en valor de los espacios públicos, con un objetivo claro: **que cada plaza vuelva a ser un lugar de encuentro, de convivencia y de comunidad.** En estos dos años intervenimos y revalorizamos **67 plazas de San Miguel de Tucumán**, recuperando espacios que durante años estuvieron abandonados y transformando sectores degradados en nuevos espacios verdes, con paisajismo, nivelación, forestación, incorporación de mobiliario urbano e iluminación LED.

Recuperar una plaza es recuperar la vida de un barrio. Por eso, en cada intervención respetamos su identidad histórica, escuchamos la voz de los vecinos y promovimos instancias de participación ciudadana para que cada espacio responda al uso real de quienes lo habitan. Llevamos adelante **el mismo estándar de calidad tanto en el centro como en cada barrio.** Siempre hablamos del concepto “de la periferia al centro”. En este caso, no nos olvidamos, **de las 67 plazas, 61 fueron en los barrios, esto representa el 91% del total.**

También impulsamos la recuperación integral de nuestros espacios verdes emblemáticos. En el **Parque 9 de Julio**, realizamos una **intervención histórica en el Lago San Miguel**, recuperando su entorno y devolviendo a los vecinos un espacio público seguro y en condiciones. **Recuperamos las bicicletas acuáticas del lago** y el recuerdo de disfrutar del mismo, una propuesta histórica que había desaparecido y que hoy vuelve a formar parte de la vida cotidiana de la ciudad. **Más de 17.692 vecinos disfrutaron esta experiencia junto a sus familias.**

En el **Parque Guillermina** realizamos una intervención integral de puesta en valor. Se ejecutó un nuevo parquizado y la recuperación del área de calzada vehicular para dejar en óptimas condiciones los caminos internos del parque. En materia de iluminación, se instalaron **203 luminarias LED nuevas con 500 mts de cableado subterráneo** en los accesos por **Avenida Mate de Luna y Alfredo Guzmán**, y se recuperaron las columnas centrales con proyectores LED de **400 watts**, mejorando significativamente la seguridad y la visibilidad nocturna. También se restauró el puente sobre el canal interno, se jerarquizó el

sector de juegos infantiles, se pintó el mobiliario del área del mástil y se realizaron nuevas plantaciones de árboles.

Asimismo, se restauró y mantuvo en óptimas condiciones la **Casa Museo Guillermina Lestón de Guzmán**, incorporando paisajismo y mejoras en su entorno para devolverle centralidad a este espacio histórico de la ciudad.

Frente a los fenómenos climáticos cada vez más extremos como las intensas lluvias, la limpieza dejó de ser una reacción y pasó a ser una política preventiva y sostenida. **Ya no es más Pre-Lluvia**. Por eso implementamos, por primera vez, un **Programa de Limpieza Sistemático los 365 días del año en 24 canales y más de 2.000 imbornales**, mejorando el escurrimiento del agua con barrido manual, mecánico y la incorporación también camiones vector. Esto permitió mejorar el escurrimiento incluso ante lluvias intensas en cortos períodos. En la Capital debimos evacuar a 15 familias del Barrio Las Piedritas luego de la apertura de las compuertas de El Cadillal y el consecuente aumento del caudal del Río Salí. Estas familias están siendo reubicadas en un trabajo conjunto entre el municipio y el Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia, de acuerdo a nuestro plan de contingencia.

San Miguel de Tucumán tiene una infraestructura hídrica que quedó atrasada frente al crecimiento de la ciudad que todos aquí conocen, y eso exige decisiones de fondo.

Ante la falta de financiamiento nacional, estamos gestionando soluciones junto al Gobierno de la Provincia y avanzando en la búsqueda de financiamiento internacional. En enero presentamos nuestro **Plan de Obras Hídricas en el Foro Económico de la CAF en**

Panamá, con el objetivo de conseguir los recursos necesarios para ejecutar las obras estructurales que la ciudad necesita.

Mientras promovemos esa gestión de mayor escala, también estamos ejecutando obras hídricas concretas con recursos municipales y provinciales. Un ejemplo es la **licitación para la construcción de nuevos desagües pluviales Barrio 360 Viviendas en la zona sur de la ciudad**, que próximamente se comenzará a ejecutar en nuestra ciudad.

También, estamos gestionando el proyecto para la construcción de los **Desagües de Calle Wilde y Barrio Margarita**, una obra de infraestructura hídrica en el sector noreste de San Miguel de Tucumán.

Estas dos intervenciones van a incidir en la vida de más de 200 mil personas.

Queremos destacar que para elaborar los proyectos de estas dos obras de San Miguel de Tucumán, se hizo uso de tecnología de punta conocida **como LiDAR aerotransportado**, que nos permite obtener un modelo topográfico 3D de altísima precisión que garantiza datos exactos sobre pendientes, escurrimientos y niveles del terreno.

En resumen, **esto significa que ya no trabajamos sobre estimaciones**: trabajamos sobre mediciones reales basadas en **buenas prácticas** en la obra pública.

Por eso también impulsamos políticas de **infraestructura verde**, donde el arbolado urbano cumple un rol central para mitigar el impacto climático y mejorar la calidad de vida en cada barrio. **Por primera vez en la historia de San Miguel de Tucumán, la poda del arbolado se**

realiza con un criterio preventivo, controlado y planificado, y no solo como respuesta a emergencias. Ya realizamos en total **15.987 podas**. Esto permitió reducir significativamente la cantidad de árboles caídos incluso ante vientos que alcanzaron los 80 km/h.

Hemos llevado a cabo un **censo integral del arbolado urbano de la ciudad. Un inventario de nuestros árboles que nos permitió identificar más de 124.900 ejemplares pertenecientes a 280 especies en toda la ciudad, y definir 21.000 puntos aptos para futuras plantaciones.** Ya plantamos **5.323 nuevos ejemplares**.

Si queremos una ciudad limpia y ordenada, debemos reconocer que el **desafío** también es **cultural**. Todavía persiste la práctica de arrojar residuos donde no corresponde o fuera de los horarios establecidos. **Y sin compromiso ciudadano, ninguna política ambiental es suficiente.** Estamos liderando la **batalla ambiental**.

En dos años de gestión, hemos erradicado el 40% de los basurales de la ciudad, lo que equivale a 211 espacios, en zonas claves como **La Costanera** -donde había 1000 metros de basural- y el predio ubicado en la intersección de avenida Juan B. Justo y San Salvador, **frente al Cementerio del Norte, en Villa 9 de Julio, y hemos transformado estos espacios en lugares de encuentro. Así como estos, muchos más.**

Incorporamos tecnología en nuestro **Centro de Monitoreo Ambiental (CMA)** sumando 160 cámaras -frontales y traseras- y sistemas de GPS instalados en los camiones recolectores. **Porque controlamos no solo que pase el camión, sino también que levante la basura.**

Recordemos algo que no es menor, **seguimos cumpliendo desde el principio de nuestra gestión la recolección de Residuos Sólidos Urbanos en el 100% de los barrios.**

Si hablamos de **materiales reciclables**, ¿saben cuánto recogimos el primer año del programa? En el 2024, se recuperaron alrededor de 161 mil kilos de materiales reciclables, mientras que en 2025, esa recuperación se **cuadriplicó**: recuperamos 801 mil kilos de reciclables, lo que representa **un 400% de crecimiento. Este cambio refleja un crecimiento histórico de la recuperación de reciclables en la ciudad y también significa un crecimiento cultural en las familias tucumanas.**

***Y esta batalla ambiental* también se traduce en impacto social.**

El programa EcoLentes une ambiente y salud con un fuerte sentido solidario. A través de la entrega de residuos reciclables, los vecinos acceden a anteojos de forma gratuita garantizando el acceso a la salud visual. **Ya entregamos más de 2.000 EcoLentes.**

El programa **EDUCÁ** llevó la educación ambiental a las escuelas, a los barrios y a cada espacio comunitario. En 2025, **más de 80.500 vecinos formaron parte del programa**, consolidando una política pública sostenida y en expansión. También realizamos, por segundo año consecutivo, la **Promesa al Ambiente**, con la participación de niños de escuelas públicas y privadas. Hoy la ciudad cuenta con **7.000 jóvenes guardianes ambientales**, que asumieron el compromiso de llevar el cuidado del ambiente a sus escuelas, a sus barrios y a sus familias.

Ese crecimiento nos permitió dar un paso histórico. En 2025, San Miguel de Tucumán inauguró el **primer Campus Educativo Ambiental de la Argentina**.

Lo hicimos recuperando un predio que durante años fue un basural, transformándolo en un espacio público de **más de 13.000 metros cuadrados dedicados a la ciencia, la educación ambiental y la innovación tecnológica**. Pero me quiero detener acá, donde un vecino desesperado escribió una frase: ***“Que buscas lo que nunca vas a encontrar y que esperas lo que nunca va a llegar”***. Nunca olvidaré el día que recorrí el lugar y vi esa frase. La escribió una persona atrapada en adicciones y profunda desesperanza: un mensaje directo hacia nosotros. Lo entendimos y actuamos. Él no llegó a ver cómo nos inspiró para hacer realidad el Campus Ambiental, ni cómo hoy inspira a tantas personas cada día. **Nos marcó un camino.**

El Campus lleva el nombre de la **Dra. Yolanda Ortiz**, tucumana y pionera de la política ambiental argentina. A seis meses de su inauguración, **más de 10.000 personas ya lo visitaron**, consolidándose como un espacio vivo y abierto a toda la comunidad. Este espacio está abierto de lunes a viernes para las escuelas y sábado y domingo para nuestras familias.

Los **jóvenes** exigen políticas públicas ambientales concretas y la posibilidad de ser protagonistas reales de las transformaciones que la ciudad necesita. Vamos a seguir escuchándolos, incorporándolos a cada programa y generando espacios donde su compromiso se convierta en acción.

La seguridad ciudadana la abordamos de manera integral y con presencia concreta en el territorio. **La ciudad cuenta con 505 cámaras operativas y 10 Corredores Universitarios Seguros** equipados con domos inteligentes, botones antipánico y conexión directa con el **Centro de Operaciones y Monitoreo Municipal**, en coordinación del 911, protegiendo la zona de circulación de **más de 80.000 estudiantes** y docentes universitarios.

Esta transformación se consolidó con la evolución tecnológica más importante en materia de seguridad urbana en San Miguel de Tucumán. Pasamos de un sistema de videovigilancia tradicional a un ecosistema basado en inteligencia artificial. Incorporamos 305 nuevas cámaras con IA mediante licitación pública, que se sumaron a las 200 existentes. La tecnología ya no solo registra imágenes: interpreta, detecta conductas de riesgo y activa respuestas automáticas. **La red de cámaras inteligentes, megafonía pública y los tótems de seguridad permiten monitorear en tiempo real, disuadir conductas peligrosas y coordinar intervenciones preventivas.**

Y les aseguro a los vecinos que las 505 cámaras están en funcionamiento, no son decorativas.

Pero gobernar no es solo vigilar y actuar frente a la urgencia. Gobernar también es estar, escuchar y acompañar. Es en los barrios donde se expresan las necesidades concretas, donde se definen las prioridades y donde se construye comunidad.

Esa participación activa se expresó mediante el **Presupuesto Participativo**, una herramienta central de nuestra gestión que le otorga

al vecino el poder real para decidir en qué se invierte una parte del presupuesto municipal cada año.

Se trata de un mecanismo de participación ciudadana creado por ordenanza en 2019, pero que nunca había sido implementado por ningún Ejecutivo municipal. **Tomamos la decisión política de hacerlo efectivo y promover la democracia directa.** Cerca de **10.000 vecinos participaron activamente**, presentando **105 proyectos** para distintos sectores de la ciudad. Muchos de los elegidos están vinculados a playones deportivos, plazas y espacios comunitarios, lo que reafirma que el deporte, el encuentro y la integración social son prioridades reales de nuestros vecinos.

En esta misma lógica territorial, los **Centros de Integración Comunitaria (CIC)** son una pieza clave de nuestra política de descentralización y organización territorial. San Miguel de Tucumán cuenta con **6 CIC distribuidos estratégicamente**, que durante 2025 realizaron **más de 48.500 atenciones, asesoramientos y gestiones**, facilitando el acceso de miles de vecinos a trámites sin necesidad de trasladarse al centro.

Esta presencia territorial se fortaleció con los operativos “**Somos Más en Territorio**”, que concentran en los barrios servicios de salud, atención ciudadana, puntos violetas, atención de animales de compañía y el programa de precios protegidos “**El Mercado en Tu Barrio**”, donde más de **15.500 vecinos** accedieron a frutas, verduras y productos de la agricultura familiar a precios accesibles. Esto habla de un **municipio que es cercano en momentos económicos difíciles donde 4 de cada 10 vecinos no llega fin de mes.**

Por eso avanzamos en la apertura de la **Primera Panadería Social Municipal**, un dispositivo socioproductivo que elabora panificados para acompañar a las familias en situación de vulnerabilidad, garantizando el acceso regular a algo tan básico como el pan. **Más de 15 mil kilogramos de pan llegaron a la mesa de familias de San Miguel de Tucumán.**

En este contexto de crisis, generamos un dispositivo para la gente en situación de calle, el **Refugio Municipal Papa Francisco**, un espacio de alojamiento, contención y acompañamiento para personas en situación de vulnerabilidad extrema. Este espacio funciona **las 24 horas, los 365 días del año**. En nuestra gestión lo hemos refuncionalizado duplicando la capacidad a **110 plazas disponibles**, con sector de comedor, habitaciones, camas nuevas, aires acondicionados, convirtiéndolo en un lugar seguro, digno y organizado para quienes no tienen dónde pasar la noche.

Cuidar a quienes más lo necesitan también implica garantizar el acceso efectivo a la salud. En ese marco, la reapertura y puesta en valor de la **Asistencia Pública Municipal** fue una de las decisiones más importantes de nuestra gestión. Desde su apertura en abril de 2024, ya registró **más de 320.000 consultas**, lo que evidencia una demanda real y un Estado municipal que decidió hacerse cargo.

Uno de los hitos centrales fue la inauguración del **Piso Rosa** y la puesta en marcha del **Circuito de la Mujer**, que concentra en un solo lugar la atención integral de la salud femenina. A la fecha, ya pasaron **más de 12.500 mujeres**, a muchas de las cuales, nos ocupamos de

garantizarles el servicio de traslado gratuito desde distintos barrios de la ciudad.

Avanzamos en la recuperación y ampliación de servicios estratégicos, reactivando odontología y distintas especialidades, con más de **31.935 consultas** realizadas. Fortalecimos además el sistema de guardias incorporando **radiología digital las 24 horas**. A esto se sumó la incorporación de **dos ambulancias 0 km equipadas como unidades de terapia intensiva móvil**, preparadas para traslados seguros de pacientes.

Quiero destacar también que la Asistencia Pública Municipal fue seleccionada para integrar la **Red Global de Hospitales Verdes y Saludables**, formando parte de un grupo reducido de instituciones que cumplen estándares internacionales para una salud moderna, eficiente y sostenible.

Asimismo, fortalecimos los Centros de Atención Comunitaria para llevar la salud a cada barrio: 14 centros en zonas clave superaron las **209.000 consultas**. Remodelamos sus instalaciones totalmente y proveyéndolos de cardiodesfibriladores automáticos, heladeras para vacunas y tensiómetros digitales. Inclusive, descentralizamos la formación médica mediante convenio con la Universidad Nacional de Tucumán, logrando que los futuros médicos practiquen en los CACs y llevando la academia al territorio con mirada humana y social.

Un ejemplo es el CAC N° 11 del Barrio Victoria que se constituyó como **Centro de Prevención Municipal de Enfermedades Cardiometabólicas**: más de 800 vecinos reciben tratamiento gratuito para diabetes, hipertensión y obesidad con un equipo transdisciplinario.

Estas **enfermedades constituyen** hoy una de las principales causas de mortalidad en nuestro país y en el mundo, por lo que su prevención y tratamiento temprano son fundamentales para salvar vidas y mejorar la calidad de vida de nuestra población.

Bajo esa misma premisa de excelencia e innovación, decidimos dar respuesta a realidades invisibilizadas: el abordaje integral de la **Condición del Espectro Autista**. Por eso creamos la **Casa Azul**, inaugurada en marzo de 2025, un Centro municipal de atención integral, gratuita y especializada.

La Casa de propiedad municipal fue restaurada en su totalidad y cuenta con **500 metros cuadrados** diseñados específicamente para el cuidado y la protección: paredes de resguardo, sala multisensorial destinada a la autorregulación y ambientes especialmente acondicionados para minimizar la hipersensibilidad, una plaza sensorial adaptada, garantizando entornos seguros, contenidos y adaptados a cada necesidad.

Nuestra **Casa Azul ya realizó más de 20.000 prestaciones**, brindando atención a más de 344 familias, mediante un equipo interdisciplinario de profesionales altamente capacitados que garantizan el abordaje humano y cercano. Quiero agradecer especialmente al equipo municipal no tan solo por su calidad sino por la calidez, su empatía y compromiso.

La Casa Azul se trata de un **verdadero hito a nivel nacional y es de carácter público y gratuito**, se destaca por su volumen de atención y por su modelo integral de abordaje. Quiero presentarles a **Liliana**, una abuela que confió en nosotros y llevó a su nieta de 9 años a la Casa Azul. Ella se emociona cuando nos cuenta que la niña comenzó a hablar

y desenvolverse. Gracias Lili por estar acá y por creer en nuestro equipo todos los días.

En paralelo, el **Centro Integral de Tartamudez** brinda servicios gratuitos de detección temprana y abordaje integral de la alteración de la fluidez del habla que ya recibió **303 atenciones**, cumpliendo un compromiso sostenido en el tiempo con una problemática que afecta al 5% de los niños.

Muchas veces pensamos que estos espacios están destinados únicamente a niños. Sin embargo, **hoy acompañamos también a tres adultos mayores que llegaron convencidos** a nuestro centro en busca de una oportunidad.

El mayor de ellos tiene 76 años. Cuando llegó, nos dijo que su mayor anhelo era poder leerle un cuento a su nieto. Esa meta, tan simple y tan profunda, comenzó a hacerse realidad gracias al acompañamiento integral que brindamos en nuestro Centro.

Estamos convencidos que con esta política pública podemos cambiar la trayectoria de vida de las personas para que logren desarrollarse plenamente o **simplemente cumplir un sueño.**

La educación es un derecho fundamental y, por eso, decidimos recuperar, ordenar y fortalecer el sistema educativo municipal gratuito y de calidad, devolviéndole la centralidad que merece. **Garantizamos los 190 días de clases** establecidos por la normativa y, en 2025, completaron el ciclo lectivo los **2.216 estudiantes** que iniciaron el año en nuestras escuelas y jardines municipales.

Impulsamos una **política sostenida de inversión en infraestructura escolar**: recuperamos integralmente la **Escuela Alfonsina Storni (primaria y secundaria)**, con nuevas aulas, baños y renovación de pisos, techos, aberturas y mobiliario; y realizamos intervenciones estructurales en la **Escuela Gabriela Mistral**, con sanitarios nuevos, aires acondicionados en aulas, pintura general y puesta en valor del edificio. Estas mejoras también alcanzaron a los **jardines municipales**, reacondicionando espacios, patios y áreas comunes para garantizar entornos adecuados para el aprendizaje.

Con una **deserción del 0%** quienes empiezan en nuestras escuelas, la terminan. Hoy nuestras Escuelas municipales están en perfectas condiciones para iniciar el ciclo lectivo.

La educación también se proyectó en el espacio público. Por primera vez, la ciudad fue sede de la **Feria del Libro Infanto-Juvenil**, con **83 stands, 38 escuelas, 365 docentes y un total de 7.425 estudiantes**, consolidando una política cultural y educativa de acceso amplio y gratuito.

Y así como creemos en acompañar y promover las voces y el desarrollo de los más jóvenes, también **asumimos el compromiso de darles un lugar central en la agenda pública a nuestros adultos mayores**, porque son ciudadanos con trayectoria, que conocen nuestra ciudad y con derecho a participar en las decisiones que los involucran.

Por eso conformamos la **Mesa de Gestión Municipal para el Adulto Mayor**, integrada por centros de jubilados y asociaciones civiles de la capital, con el objetivo de que las políticas, actividades y servicios destinados a ellos se definan con su participación directa.

En paralelo, a través del **Programa de Protección para el Adulto Mayor**, implementamos un abordaje interdisciplinario frente a situaciones de vulneración de derechos, actuando con responsabilidad ante el abandono, el maltrato o la soledad. Complementamos este trabajo con talleres de estimulación cognitiva, charlas de salud mental y talleres itinerantes.

Avanzamos también en la generación de espacios concretos de encuentro y recreación con la inauguración de la **Casa del Adulto Mayor**, en la que participan de forma permanente 1.656 adultos mayores. Asimismo, **revalorizamos el Monumento al Jubilado** en la entrada del Rosedal, construimos canchas de tejo y lanzamos propuestas deportivas y comunitarias que fortalecen el vínculo social y la vida saludable. La **Maratón Municipal de Adultos Mayores** y las **Olimpiadas del Adulto Mayor** consolidaron políticas que promueven la actividad física, la integración y la participación.

Y, sin lugar a dudas, **el Abuelazo** fue uno de los eventos más significativos del año con una gran celebración que cerró la **Semana del Jubilado 2025** y que reunió a más de 3.000 adultos mayores, en una jornada de encuentro, reconocimiento y alegría colectiva en el Palacio de los Deportes.

Queremos ser una ciudad amigable con los adultos mayores. Porque una ciudad que cuida a sus adultos mayores es una ciudad que piensa en el futuro de todos.

Y cuando pensamos en el desarrollo de nuestras familias no nos podemos olvidar de la protección de nuestros animales de compañía. En ese sentido, el **Centro Integral Animal Municipal (CIAM)** se

consolidó como una política pública permanente, con resultados concretos durante 2025: realizamos más de 12.800 atenciones clínicas y superamos las 10.000 cirugías de esterilización. En total alcanzamos más de **22.800 prestaciones veterinarias, además de concretar 153 adopciones responsables**. El municipio promueve la tenencia responsable, el bienestar animal y fortalece una política integral que impacta directamente en la salud pública y el cuidado comunitario.

No tenemos dudas de que la cultura y el deporte impulsan la cohesión social y el tejido comunitario. Por eso desplegamos una **programación cultural dinámica, accesible y arraigada en el territorio**, que garantiza igualdad de oportunidades para edificar una **identidad tucumana colectiva**.

Un claro ejemplo de esta apuesta fue el programa **Teatro en los Barrios** que **llegó a más de 22.000 vecinos de toda la ciudad** a través de funciones en cada uno de los barrios.

Impulsamos el programa **Crear Encuentro**, que llevó talleres culturales a los barrios y fortaleció la formación de promotores territoriales, alcanzando a más de **16.000 vecinos en toda la ciudad**. A su vez, los **Centros Culturales municipales ofrecieron 72 talleres libres y gratuitos** —desde tango y folklore hasta cerámica y tela, entre otras propuestas— consolidando espacios de formación continua para **1.882 personas por mes**, entre niños, jóvenes y adultos.

Con el programa **“Pintamos la ciudad que queremos”**, intervenimos **más de 136 murales en 20 barrios**, convirtiendo muros deteriorados en galerías urbanas que fomentan la ciudadanía y la identidad colectiva.

Hemos implementado desde el 2024, la *Gran Fiesta de la Ciudad*. En este 2025 se **reunió a más de 40.000 personas en el Hipódromo** en un evento gratuito e inolvidable, con música, ferias, gastronomía y emprendedores locales. Más de 20 artistas tucumanos compartieron escenario con figuras nacionales elegidas por el público, reafirmando nuestro sentido de pertenencia.

Nuestros museos recuperaron vitalidad. Reabrimos espacios, mejoramos infraestructuras y renovamos ofertas. **En 2025, superaron las 132.173 vecinos, estudiantes y turistas, convirtiéndose en centros vivos** de defensa de nuestro patrimonio histórico y cultural.

Bajo la premisa “Prevenir para proteger, actuar para recuperar”, desde 2024 emprendimos un Proyecto Curatorial integral sobre la colección municipal de esculturas y pinturas. Este trabajo implicó relevar, identificar y resguardar un patrimonio que se encontraba disperso en distintas áreas del municipio.

El paso del tiempo, la humedad y el vandalismo habían provocado un importante deterioro en las esculturas del Parque 9 de Julio. Por eso impulsamos una **restauración conservativa** orientada a frenar el desgaste y recuperar las partes faltantes. El abordaje técnico se diseñó según el material de cada obra, mármol o hierro fundido, a través de la intervención de especialistas. **Actualmente, la colección cuenta con 25 esculturas, entre ellas 16 de hierro fundido y 9 de mármol,** que conforman un conjunto neoclásico inspirado en los grandes modelos grecorromanos. En la primera etapa recuperamos 7 esculturas -5 de mármol y 2 de hierro fundido-. Actualmente está en proceso la segunda etapa con la intervención de 6 esculturas de hierro fundido.

Ya podemos disfrutar de la primera etapa con el **Museo Escultórico a Cielo Abierto del Parque 9 de Julio**, un circuito cultural y turístico gratuito que pone en valor el patrimonio artístico urbano de nuestra ciudad. A lo largo de la calle Ramón Paz Posse se pueden apreciar esculturas restauradas, adquiridas originalmente en Francia por Juan B. Terán e instaladas en 1928. A dos años de cumplirse el **centenario** de su existencia, queremos que estén recuperadas en su totalidad.

Al Museo ya lo recorrieron 438 turistas, consolidándolo como una nueva propuesta cultural que integra arte, historia e identidad en uno de los espacios verdes más emblemáticos de la ciudad. Pueden disfrutar de este paseo todos los viernes a las 20hs.

Respecto a la pinacoteca —la colección de pinturas de la ciudad— está integrada por 104 obras que se encontraban dispersas en distintas reparticiones municipales. Logramos recuperarlas, relevarlas e incorporarlas formalmente al inventario del patrimonio municipal, garantizando su resguardo y preservación para el futuro.

De ese total, 35 obras ya fueron restauradas. Veinte han sido expuestas al público y otras 15 se presentarán este 5 de marzo, mientras el resto continúa en proceso de restauración.

Por todo lo anteriormente expuesto, nos convertimos en los guardianes del acervo cultural de nuestra ciudad histórica.

En este sentido, promovemos la participación ciudadana en la construcción y valoración de nuestra identidad cultural a través de iniciativas como los concursos **“SMT en Foco”** y **“SMT en Flor”**, que invitan a fotógrafos profesionales y aficionados a capturar la esencia de

San Miguel de Tucumán: su arquitectura, sus paisajes, su vida cotidiana y la diversidad de nuestro arbolado urbano. Estas convocatorias ponen en valor la riqueza visual de nuestra ciudad y generan un registro colectivo que fortalece el sentido de pertenencia y el orgullo por nuestros espacios urbanos.

Innovamos integrando cultura y tecnología con el proyecto **Territorio Streaming**, una iniciativa pionera que desarrollamos en conjunto con el Banco de Desarrollo para América Latina y el Caribe (CAF) y que capacitó gratuitamente a **503 jóvenes de la ciudad** en producción de contenidos digitales, comunicación estratégica y herramientas audiovisuales avanzadas.

El **Bus Turístico y los Circuitos a Pie** permitieron que miles de vecinos redescubran su propia ciudad, conozcan su historia y se apropien de su patrimonio cultural, sin que el costo sea una barrera. **En total, 20.282 personas participaron de estas propuestas y recorrieron San Miguel de Tucumán**, reafirmando que cuando el acceso es abierto e inclusivo, la ciudad vuelve a ser de todos.

En la misma línea, el **Bus de la Aventura** abrió una experiencia educativa y recreativa para los chicos, generando recuerdos que construyen ciudadanía desde la infancia. Comenzamos hace menos de dos meses y más de **2.400 niños pasaron por sus recorridos**.

Logramos que **23.700 espectadores vibraran** con shows de alto nivel como el de Andrés Calamaro y otros artistas en el **Palacio de los Deportes**.

Esto demuestra que la cultura genera identidad, empleo, turismo y desarrollo. Posicionando a San Miguel de Tucumán como una ciudad vibrante y proyectada como referente en el norte de nuestro país.

El deporte es una de nuestras principales apuestas como herramienta de desarrollo integral para nuestros niños y jóvenes. Nos ocupa su presente y, sobre todo, su futuro. Por eso, impulsamos espacios de contención permanentes, donde encuentren disciplina, valores, compañerismo y oportunidades reales de crecimiento. Para ello, **avanzamos en la puesta en valor del Complejo Ledesma**, con la realización de sus baños, la remodelación de su pileta, el desarrollo de colonias para más de **300 niños** y la ampliación de actividades deportivas y recreativas. Hoy se dictan **más de 30 disciplinas en nuestros 7 centros deportivos municipales**, que alcanzan a **más de 55.000 vecinos**.

Además, mediante el programa **“Ciudad Activa”** llevamos **clases gratuitas a plazas y espacios públicos de la ciudad**, y contamos con la **participación de 3.143 vecinos**.

Acompañar también es generar trabajo y oportunidades. Por eso, creamos el **Sistema de Ferias Municipales** con criterios claros, procedimientos transparentes y herramientas digitales.

Hoy la ciudad cuenta con **nueve ferias municipales plenamente reglamentadas, integradas al entramado cultural, turístico y social.** Ferias que dejaron de ser espacios precarios para convertirse en ámbitos organizados y seguros, donde el trabajo de cientos de familias es reconocido y acompañado por el municipio.

Este proceso permitió **registrar y regularizar a 951 feriantes, incorporados a un sistema digital único que ordena el uso del espacio público.**

Pasamos del desorden a la planificación. De la informalidad a las reglas claras. De la exclusión a la inclusión productiva.

Durante 2025, nuestra área de Empleo y Emprendimientos atendió a más de **4.100 vecinos y vecinas**, brindando asesoramiento, orientación y acceso a programas de formación e inserción laboral.

Formamos a 250 emprendedores y artesanos en educación financiera, estrategias de negocio y uso de inteligencia artificial aplicada a la producción.

En esa misma línea, pusimos en marcha **Mi Feria Digital**, una **plataforma que amplía oportunidades** y permite que los productos locales lleguen más lejos durante todo el año.

En materia de capacitación, consolidamos una estrategia articulada entre formación profesional y oficios. Se dictaron **16 cursos de Formación Profesional** vinculados a marketing digital, atención al cliente y auxiliar jurídico, y a través del programa municipal **Proyecta Aprende** se desarrollaron **30 cursos de oficios** como carpintería, herrería, soldadura y pintura. Como resultado, se capacitaron de manera presencial **900 personas**, a lo que se suman **190 personas con discapacidad** formadas a través del programa *Promover*, ampliando oportunidades reales de inclusión laboral.

Desde el inicio de la gestión, **logramos la inserción laboral efectiva de 300 personas en empresas privadas**. Este trabajo se complementó

con acciones de orientación laboral, armado de currículum, desarrollo de habilidades blandas y preparación para entrevistas, consolidando una política activa que capacita y genera oportunidades concretas de empleo para los vecinos de San Miguel de Tucumán. Un aplauso grande para **Sergio**, de 22 años, que hoy aquí nos acompaña, el consiguió su primer empleo en una empresa privada gracias a su esfuerzo con las herramientas que le brindó el municipio.

Gobernar con datos y con visión de futuro significa que el vecino no pierda tiempo, tenga respuestas más rápidas y pueda resolver sus gestiones sin burocracia innecesaria. Por eso estamos dejando atrás un Estado lento y avanzando con políticas concretas de digitalización y simplificación de trámites para que el municipio sea más ágil y eficiente.

Hoy **más de 96.000 vecinos utilizan la APP Ciudad SMT**, que permite realizar solicitudes con geolocalización y hacer seguimiento en tiempo real. Solo en 2025 gestionamos **más de 74.000 trámites**, que luego resolvemos con presencia territorial en cada barrio. Digital no significa Distante: significa más rápido y mejor organizado.

Hoy nuestros vecinos pueden sacar **turnos online** para la **Asistencia Pública**, para la **Licencia de Conducir** y para la **atención de animales de compañía**, evitando así filas innecesarias.

En marzo de 2025 lanzamos el **Portal de Datos Abiertos**. Este cuenta con **34 tableros y 85 indicadores que se actualizan diariamente**. Cualquier persona puede acceder.

Realizamos además el diagnóstico territorial más exhaustivo de nuestra historia: **193 barrios relevados y publicados en el Portal de Datos**.

Sabemos dónde falta pavimento, cordón cuneta, veredas o arbolado. No solo diagnosticamos: planificamos y ejecutamos con precisión.

Y es sobre esa base de datos ordenados y validados que creamos la **Dirección de Inteligencia Artificial**, con un marco ético propio en gobernanza de datos y seguridad. Capacitamos a nuestros equipos con el programa “ABC de la IA Generativa” y ya utilizamos inteligencia artificial para el **monitoreo preciso de microbasurales**, optimizando la capacidad de intervención. Próximamente sumaremos un **chatbot turístico** para facilitar el acceso a información a quienes visitan la ciudad.

Primero ordenamos la información. Luego aplicamos tecnología. Así se gobierna con inteligencia y responsabilidad.

En esta nueva etapa, la segunda parte de nuestra gestión, avanzamos con firmeza en las próximas obras que seguirán transformando la ciudad. **Son 10 acciones concretas** que quiero anunciar:

- **La intervención integral de la Avenida Mitre**, consolidando un corredor urbano más seguro, ordenado y moderno.
- **La intervención integral de la Avenida Alem**, mejorando la conectividad y la calidad del espacio público.
- **La intervención integral de la Avenida Roca-Kirchner**, fortaleciendo la movilidad y la seguridad vial.
- **La intervención integral del corredor Sáenz Peña–Avellaneda**, jerarquizando uno de los ejes estratégicos de la ciudad.
- **La creación de 200 metros de semi peatonal en la calle Maipú**, en articulación público-privada, potenciando el comercio y revitalizando el microcentro.

- **La apertura y puesta en funcionamiento del Mercado Sarmiento**, devolviendo un espacio histórico a la comunidad y dinamizando la economía local.
- **La revalorización integral de la Plazoleta Mitre**, como entorno urbano del Mercado Sarmiento y nuevo punto de encuentro ciudadano.
- **La puesta en valor de la Plaza Urquiza**, jerarquizando uno de los espacios públicos emblemáticos de San Miguel de Tucumán.
- **La ejecución de la obra de infraestructura pluvial en el Barrio 360 Viviendas**, mejorando el sistema de drenaje y reduciendo riesgos de inundaciones, y por último,
- **La ejecución de la obra pluvial en el Barrio Margarita**, fortaleciendo la resiliencia urbana y la seguridad hídrica.

Pero las necesidades son muchas y los recursos limitados. La diferencia está en quién fija las prioridades. Antes se decidía desde un escritorio. Nosotros pusimos en marcha el **Presupuesto Participativo** para que sean los vecinos quienes definan en qué se invierte. Por eso, también llevaremos adelante las siguientes **obras elegidas y votadas directamente por los vecinos a través del Presupuesto Participativo.**

- **La Gruta de la Virgen del Rosario de San Nicolás en el Barrio Oeste II.**
- **La Plaza Democracia en el Barrio Casino.**
- **Plaza Lozano Muñoz en el Barrio Echeverría.**
- **Plaza Curva en el Barrio Juan Pablo II.**
- **Club Sargento Cabral en el Barrio Villa Urquiza.**
- **Complejo General Muñoz en Villa 9 de Julio.**

- **Plaza Activa en el Barrio SITRAVI.**
- **Playón Deportivo Comunitario en “Plaza Viluco”.**
- **Plaza Pedro Cossío Paz en el Barrio Padilla.**
- **Playón Deportivo Comunitario.**
- **Arte popular en la Plaza Los Plátanos.**
- **Plaza de juegos en el Barrio Lincoln.**
- **Ampliación del CAC en el Barrio Victoria.**
- **Centro Cultural y Comunitario en el Barrio Diza.**
- **Club Social y Deportivo del Barrio 20 de Junio.**
- **Plaza del Barrio San Miguel.**
- **Plaza del Barrio Chañaritos.**
- **Playón Deportivo del Club San Alberto.**
- **Centro Deportivo en el Barrios CGT.**

Estas **obras** elegidas por los vecinos tienen la misma importancia que las acciones estratégicas proyectadas por nuestra gestión para este 2026. Porque son los **vecinos** a quienes escuchamos todos los días, quienes nos acercan sugerencias y propuestas, quienes nos marcan el rumbo con su experiencia cotidiana y quienes mejor conocen lo que necesita cada barrio de San Miguel de Tucumán.

En un escenario de fuertes desafíos sociales, esta gestión sostiene un **municipio presente, que planifica, gestiona y ejecuta, con una** administración eficiente y responsable para que cada recurso llegue a las necesidades reales de la gente.

Como **Alberdi** nos enseñó, **el gobierno existe para hacer justicia, NO ganancias.** Y seguimos esa brújula.

En tiempos de confrontación fácil, de polémica y polarización: **elegimos la responsabilidad, escuchar antes de imponer, incluir antes de excluir y trabajar antes de hablar.** Nos hacemos cargo, damos la cara, nos arremangamos y avanzamos.

No somos víctimas de las circunstancias; somos quienes tenemos la responsabilidad ciudadana de llevar las respuestas a los vecinos por mandato popular.

Como aquel 24 de septiembre de 1812 estamos dando la Batalla:

Estamos dando la **batalla por el orden y la planificación urbana.**

Estamos dando la **batalla por la dignidad en los barrios.**

Estamos dando la **batalla contra el abandono del espacio público.**

Estamos dando la **batalla por la seguridad vial.**

Estamos dando la **batalla por la convivencia democrática y el futuro de nuestra gente.**

A todos los vecinos los invito a sumarse a estas batallas, como lo hicieron nuestros antepasados, cuando los tucumanos demostramos fuerza, valentía y, por sobre todo, unión.

Y aquí me quiero detener en esa palabra: UNIÓN.

Señor Gobernador, como lo hemos conversado tantas veces, sabemos que la unión es nuestra mayor fortaleza, *-aunque algunos intenten sembrar divisiones donde no las hay-*. Compartimos una misma mirada sobre el desarrollo, sobre el futuro que queremos construir y un profundo amor por nuestra tierra y por nuestra gente.

Cuando avanzamos juntos no hay desafío que no podamos superar. Porque la unidad es la fuerza que nos permitió crecer en el pasado y nos permitirá construir el futuro.

Convoco a **cada bloque político** a continuar trabajando con responsabilidad, **sin mezquindades y con la madurez que la ciudadanía espera de nosotros.**

Agradezco al Gobernador CPN Osvaldo Jaldo, al Vicegobernador CPN Miguel Acevedo y al presidente del Concejo, Dr. Fernando Juri, y cada uno de los concejales, por su apoyo institucional en tiempos exigentes que demandan diálogo y coordinación

Gracias a cada trabajador municipal, a mi equipo y a mi familia, **pilares de esta gestión diaria.**

Quiero terminar con una frase del **Papa Francisco:** *“La buena política es amor con esperanza”*. Que esa esperanza se traduzca en **obras, servicios, cuidado y Estado presente todos los días.**

Señoras y señores: dejo inaugurado el período de sesiones ordinarias 2026 de este Honorable Concejo Deliberante.

Muchas gracias.